

Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

# Аудиторское заключение

о консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Москва | 2026



# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее – ПАО «Наука-Связь») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

## Признание и оценка выручки – пункты 3.13 «Признание выручки и операционных затрат» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Группа получает выручку от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности. Вопрос признания и оценки выручки являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение проверки по существу операций по признанию выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пунктах 3.13 «Признание выручки и операционных затрат» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## Учет основных средств – пункты 3.2 «Основные средства» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Основные средства составляют значительную (18%) долю в активах Группы. В связи с существенным объемом основных средств, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении учета основных средств;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением основных средств в учете;
- оценку соответствия порядка и способов начисления амортизации в стандартах финансовой отчетности МСФО и учетной политике Группы;
- проверку теста на обесценение основных средств Группы;
- проведение проверки по существу операций по учету основных средств на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3.2 «Основные средства» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

## Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение, действует от имени  
аудиторской организации на основании  
доверенности № 154/25 от 13.10.2025 года

Анна Анатольевна Атрощенко  
ОПНЗ 21706028008

Дата аудиторского заключения  
«30» апреля 2026 года



## Аудируемое лицо

### Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

## Аудитор

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Консолидированная финансовая  
отчётность ПАО «Наука-Связь»  
за 2025 год

## Содержание

### ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе .....	3
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	4-5
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	6
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	7

### ПРИМЕЧАНИЯ

2	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	7
3	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	13
4	ВЫРУЧКА .....	32
5	ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ.....	32
6	АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ.....	32
7	МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ .....	32
8	ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	32
9	ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ .....	33
10	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО .....	33
11	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ.....	33
12	ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА .....	34
13	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА.....	36
14	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	38
15	АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ .....	40
16	ЗАПАСЫ .....	41
17	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ.....	41
18	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА.....	42
19	КАПИТАЛ.....	43
20	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	43
21	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ .....	44
22	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	44
23	ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ.....	45
24	УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ .....	46
25	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ .....	49
26	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	50

**ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» и его дочерние компании**

**Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончивший 31 декабря 2025 года**  
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
<b>Выручка от реализации</b>	<b>4</b>	<b>7 295 865</b>	<b>8 835 729</b>
<b>Операционные расходы</b>			
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	5	(2 708 132)	(2 293 234)
Амортизация и обесценение	6	(443 601)	(401 610)
Материалы для производства и оказания услуг	7	(2 266 720)	(3 073 594)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	8	(1 209 093)	(1 640 638)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств		324	(65 892)
Изменение резерва по дебиторской задолженности и авансам выданным		(20 686)	(75 526)
Прочие операционные доходы /(расходы)	9	(1 069 074)	(1 038 474)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции		1 232 299	516 241
<b>Операционная прибыль</b>		<b>811 182</b>	<b>763 002</b>
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	(801 616)	(482 877)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		4 737	(664)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>14 303</b>	<b>279 461</b>
Расходы по налогу на прибыль	11	(10 621)	(1 189)
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>		<b>3 682</b>	<b>278 272</b>
<b>Прибыль за период, причитающийся:</b>		<b>3 682</b>	<b>278 272</b>
Акционерам материнской компании		3 789	278 863
Доле неконтролирующих акционеров		(107)	(591)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук.		15 702	15 702
<b>Базовая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей</b>		<b>0,241</b>	<b>17,760</b>
Прочий совокупный доход/(расход)		-	-
<b>Общий совокупный доход/(расход), причитающийся:</b>		<b>3 682</b>	<b>278 272</b>
Акционерам материнской компании		3 789	278 863
Доле неконтролирующих акционеров		(107)	(591)

Губарева Е.В.

Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»  
Доверенность № 02 от 01.01.2026

30 апреля 2026



**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении, в соответствии со стандартами**  
**финансовой отчетности МСФО, на 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	13	1 937 360	1 935 837
Нематериальные активы	14	342 379	351 657
Деловая репутация		155 588	155 588
Активы в форме права пользования	15	288 511	403 722
Отложенные налоговые активы		168 393	104 311
Активы по расходам по договорам с покупателями		9 183	2 370
Прочие внеоборотные активы		351	2 705
<b>Итого</b>		<b>2 901 765</b>	<b>2 956 190</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	16	4 164 655	2 387 517
Активы по расходам по договорам с покупателями		8 411	2 107
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	2 871 118	5 272 397
НДС к возмещению		41 593	17 457
Авансы по налогу на прибыль		1 105	21 230
Прочие оборотные активы		2 716	-
Денежные средства и их эквиваленты	18	80 866	262 968
<b>Итого</b>		<b>7 170 464</b>	<b>7 963 676</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>10 072 229</b>	<b>10 919 866</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	19	15 702	15 702
Собственные выкупленные акции		-	(11)
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	19	2 298 692	2 298 697
Добавочный капитал от переоценки		130 599	130 599
Нераспределенная прибыль		1 281 492	1 296 257
<b>Итого капитал акционеров материнской компании</b>		<b>3 726 485</b>	<b>3 741 244</b>
Доля неконтролирующих акционеров		141	54 884,00
<b>Итого капитал</b>		<b>3 726 626</b>	<b>3 796 128</b>
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	20	157 634	314 777
Долгосрочные обязательства аренде		172 071	264 223
Обязательства по договору		15 305	3 950
Отложенные налоговые обязательства		36 217	31 849
<b>Итого</b>		<b>381 227</b>	<b>614 799</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	20	4 192 683	2 783 367
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	1 559 860	3 539 942
Обязательства по аренде	21	147 189	164 150
Обязательства по договору		14 018	3 512
Обязательства по налогу на прибыль		50 626	17 968
<b>Итого</b>		<b>5 964 376</b>	<b>6 508 939</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>10 072 229</b>	<b>10 919 866</b>

Губарева Е.В.  
 Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»  
 Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
<b>Операционная деятельность</b>		
<b>Прибыль до налогообложения</b>	14 302	279 461
<i>Корректировки по неденежным операциям:</i>		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	443 601	401 610
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	45 123	71 804
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц	(4 737)	664
Доход по процентам	32 395	(20 903)
Расход по процентам	815 133	489 584
Изменение резерва под обесценение запасов	275	14 177
Изменение резерва ОКУ по дебиторской задолженности и авансам выданным	20 686	62 715
Прочие не денежные корректировки	10 210	(3 411)
<b>Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>	<b>1 376 988</b>	<b>1 295 701</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	2 228 552	(1 301 706)
Изменение авансов выданных	187 477	43 967
Изменение запасов	(1 785 181)	(945 984)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(1 847 049)	1 653 025
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	(184 991)	24 089
Изменение авансов полученных	(288)	(303 699)
Увеличение активов по расходам по договорам с покупателями	8 744	(3 630)
<b>Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов</b>	<b>(15 746)</b>	<b>461 764</b>
Проценты полученные	(32 395)	20 903
Проценты уплаченные	(766 211)	(424 256)
Налог на прибыль уплаченный	(32 031)	(84 003)
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	<b>(846 383)</b>	<b>(25 591)</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(364 229)	(344 930)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	-	6 249
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	(1 500)	
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств	-	(330 105)
Предоставление займов	(2 716)	-
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	<b>(368 445)</b>	<b>(668 786)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Поступление кредитов и займов	8 492 821	4 885 324
Погашение кредитов и займов	(7 240 457)	(3 798 354)
Продажа/(покупка) собственных акций	8	(11)
Выплаты по аренде	(219 646)	(187 168)
<b>Денежный поток от финансовой деятельности</b>	<b>1 032 726</b>	<b>899 790</b>
<b>Влияние изменения курсов иностранной валюты</b>		
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов</b>	<b>(182 103)</b>	<b>205 413</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на начало периода</b>	<b>262 968</b>	<b>57 555</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты на конец периода</b>	<b>80 866</b>	<b>262 968</b>

Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**  
**Консолидированный отчет об изменениях в капитале, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от купли/продаж акций	Нераспределенная прибыль	Итого капитал акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	15 702	-	130 599	2 298 697	1 055 369	3 500 367	-	3 500 367
Прибыль/(убыток) за 2024 год	-	-	-	-	278 863	278 863	(591)	278 272
Прочие изменения в капитале:								
Объединение бизнеса	-	-	-	-	(37 975)	(37 975)	55 475	17 500
Приобретение собственного акций	-	(11)	-	-	-	(11)	-	(11)
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	15 702	(11)	130 599	2 298 697	1 296 257	3 741 244	54 884	3 796 128
Прибыль/(убыток) за 2025 год	-	-	-	-	3 789	3 789	(107)	3 682
Прочие изменения в капитале:								
Приобретение долей неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	(18 548)	(18 548)	(54 636)	(73 184)
Сделки с собственными акциями	-	11	-	(5)	(6)	-	-	-
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>	15 702	-	130 599	2 298 692	1 281 492	3 726 485	141	3 726 626

Губарева Е.В.  
 Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»  
 Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.  
 30 апреля 2026



## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

### 1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (далее «Компания» или совместно со своими дочерними и зависимыми обществами «Группа») - холдинговая компания, объединяющая активы, в области связи, цифровых решений и системной интеграции, строительства ВОЛС и инженерных систем, а также промышленной автоматизации и производства электротехнической продукции.

ПАО «Наука-Связь» зарегистрировано 01.11.2007, ОГРН 1077761976852, адрес: 125124, г. Москва, ул. 3-Я Ямского Поля, д. 2 к. 13 этаж 1 пом. IV ком. 16.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

17 ноября 2021 года ПАО Московская Биржа приняла решение включить акции ПАО «Наука-Связь» в Сектор Рынка Инноваций и Инвестиций (РИИ)

ПАО «Наука-Связь» полностью соответствует всем требованиям Сектора Рынка Инвестиций и Инноваций, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Компания успешно развивается в наиболее перспективной на данный момент отрасли, получающей государственную поддержку.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

ПАО «Наука-Связь» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Наука-Связь» включены в Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа» (III уровень листинга).

Сведения об основных акционерах ПАО «Наука-Связь» представлены в Примечании «Капитал» к настоящей отчетности.

В состав Группы включены следующие компании, находящиеся на территории России по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года:

№ п/п	Наименование компании	Фактическая дата возникновения контроля	Доля принадлежащая акционерам материнской компании	
			31 декабря 2025	31 декабря 2024
1	ПАО «Наука-Связь» (материнская компания)	до 01.01.2012	100%	100%
2	ООО «Наука-Связь»	до 01.01.2012	100%	100%
3	ООО «Цифровые платформы»	31.01.2018	100%	100%
4	ООО «Автоматизация и Телекоммуникации»	31.05.2021	100%	100%
5	ООО "Электроцит"	31.12.2022	100%	100%
6	ООО "Вегамашпроект"	31.12.2022	100%	100%
7	ООО «Вега-ГАЗ»	17.02.2023	100%	100%
8	ООО "ВЕГА-ЭМ"	07.03.2023	99%	99%
9	ООО "Евро Инжиниринг"	21.12.2023	100%	90%
10	ООО "Восток Телеком"	12.08.2024	-	100%
11	ООО "МИФРИЛ+"	12.08.2024	100%	100%
12	ООО "Телеком Плюс"	12.08.2024	-	51,01%
13	ООО «НаукаМедтех» (ранее ООО "Аэлита" (Воронеж))	30.07.2024	100%	90%
14	ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)	29.07.2024	-	90%
15	ООО "Респироникс"	08.08.2025	100%	-

## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

### Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

16	ООО "Биорост-КЛТ"	07.08.2025	51,00%	-
----	-------------------	------------	--------	---

24 мая 2021 года было принято решение о приобретении 100% доли юридического лица ООО «Автоматизация и Телекоммуникации».

В ноябре 2022 г. Группа приобрела 100% ООО «Вегамашпроект».

В декабре 2022 года Группа приобрела ООО «Электроцит» (до 08 февраля 2024: АО «Электроцит»)

В феврале 2023 года Группа получила 100% долю в ООО «Вега-ГАЗ» в качестве оплаты дополнительной эмиссии.

В марте 2023 года Группой учреждено ООО "ВЕГА-ЭМ".

В декабре 2023 года Группа приобрела ООО «Евро Инжиниринг».

В июле 2024 Группа приобрела ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород).

В августе 2024 Группа приобрела ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+" и ООО "Телеком Плюс".

В августе 2025 года Группа стала одним из учредителей ООО "Биорост-КЛТ".

В сентябре 2025 года ООО "Восток Телеком" и ООО "Телеком Плюс" были присоединены к ООО "МИФРИЛ+".

## 2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### 2.1 Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

### 2.2 Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах, за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402 ФЗ и Положениями о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации (ПБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

### 2.3 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка финансовой информации в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, которые влияют на суммы активов, обязательств и раскрытий по условным активам и обязательствам на отчетную дату и на суммы выручки и расходов за отчетный период. Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

## **ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

### **Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Далее рассмотрены основные допущения, относящиеся к будущим периодам, и другие основные источники неопределенности расчетных оценок на отчетную дату, связанные с риском возникновения существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в будущих финансовых периодах:

#### **Выручка от продажи окончательного абонентского оборудования (ПАО) и услуг инсталляции**

Когда Группа признает выручку от продажи окончательного абонентского оборудования и услуг инсталляции, то анализирует являются ли товары и услуги, обещанные по договору, отличимыми. В случае если обещанный товар или услуга не являются отличимыми, то Группа относит их к соответствующим телекоммуникационным услугам.

В отношении оборудования, представляющего индивидуальную ценность Группа анализирует может ли покупатель получить выгоду от использования оборудования отдельно. В случае, если покупатель может получить выгоду от использования оборудования отдельно от телекоммуникационных услуг, предоставляемых Группой, это оборудование рассматривается отдельно, и выручка признается в момент времени, когда оборудование передается покупателю. Группа признает выручку в течение времени оказания соответствующих телекоммуникационных услуг, если оборудование не представляет индивидуальную ценность.

Группа предоставляет услуги по инсталляции, которые в основном не являются отличимыми и связаны с телекоммуникационными услугами, оказываемыми Группой. Выручка от услуг инсталляции признается в течение срока, предусмотренного условиями договора, если он не содержит существенных условий на пролонгацию договора. Иначе выручка признается в течение срока оказания услуг покупателю, даже если это превышает срок действия договора.

#### **Наличие в договоре значительного компонента финансирования**

Группа пришла к выводу, что некоторые долгосрочные договоры содержат значительный компонент финансирования ввиду промежутка времени между оказанием Группой услуг покупателю и моментом оплаты покупателем таких услуг.

Цена сделки по таким договорам дисконтируется с использованием ставки, которая применялась бы для отдельной операции финансирования между Группой и покупателем в момент заключения договора.

#### **Принципал/агент**

При определении того, действует ли Группа в качестве принципала или агента в отношении каждой обязанности к исполнению в конкретной сделке, руководство Группы применяет суждение по результатам анализа юридической формы и сущности договоров с покупателями. Такие суждения влияют на сумму признанной выручки и операционных расходов, но не влияют на активы, обязательства или денежные потоки.

#### **Дополнительные затраты на заключение договора с покупателем**

Группа считает дополнительными затратами на заключение договоров дилерскую комиссию и дополнительные выплаты персоналу, которые вовлечены в аналогичную деятельность, и капитализирует такие затраты в качестве актива по расходам по договорам с покупателями. Группа амортизирует затраты на заключение договоров с покупателями на систематической основе, что соответствует срокам оказания услуг покупателям. Группа пересматривает сроки амортизации, если ожидаемые сроки предоставления услуг изменились.

#### **Изменения в оценках сроков полезного использования**

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования объектов основных средств не реже одного раза в год на конец каждого отчетного года, и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменение бухгалтерской оценки в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки».

#### **Справедливая стоимость финансовых вложений в ассоциированные компании**

Группа должна признать финансовые вложения в ассоциированные компании на дату приобретения, по

их справедливой стоимости, что предполагает оценку. Такие оценки основываются на оценочных методах, которые требуют применения существенных суждений при прогнозировании будущих потоков денежных средств и разработке прочих допущений.

**Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и активам по договору**

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчета ОКУ по торговой дебиторской задолженности и активам по договору. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей). Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа будет обновлять матрицу ежегодно.

**Обесценение внеоборотных активов**

Группа ежегодно проводит проверку наличия признаков обесценения каждого актива и единиц, генерирующих денежные потоки. Если существуют признаки обесценения, то выполняется тестирование актива путем сопоставления его возмещаемой стоимости с его балансовой стоимостью по состоянию на конец отчетного периода. Если возмещаемая стоимость меньше его балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения и балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости актива. В отношении гудвила и нематериальных активов, которые имеют неограниченный срок полезного использования или которые еще не введены в эксплуатацию, возмещаемая стоимость актива определяется на каждую отчетную дату.

Проверка обесценения заключается в оценке ценности использования каждой единицы, генерирующей денежные потоки. Данная оценка требует от Группы разработки профессиональных суждений относительно будущих денежных потоков и применимых ставок дисконтирования. Ожидаемые будущие денежные потоки, как правило, рассчитываются на основании утвержденных бюджетов на следующий финансовый год и стратегического планирования на период от двух до пяти лет. Денежные потоки, генерируемые после пятилетнего периода, экстраполируются с использованием показателя темпов роста в отрасли. Ставки дисконтирования определяются на основании исторических данных о стоимости долга и капитала, относящихся к рассматриваемой единице, генерирующей денежные потоки. Любые будущие изменения вышеизложенных допущений могут оказать значительное влияние на оценку стоимости от использования.

**Группа как арендатор: определение условий договора аренды с опционом на продление или прекращение аренды**

Когда Группа признает актив в форме права пользования или обязательство по правам аренды она должна оценить наличие достаточной уверенности в исполнении опциона на продление или неисполнении опциона на прекращение аренды при возникновении либо значительного события, либо значительного изменения обстоятельств, которое:

(а) подконтрольно Группе; и (б) влияет на оценку наличия достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион.

При оценке, что Группа исполнит опцион на продление аренды, либо, что Группа не исполнит опцион на прекращение аренды, Группа должна учитывать все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

**Судебные разбирательства**

Группа применяет значительные суждения при расчете и признании резервов и условных обязательств, связанных с незавершенными судебными разбирательствами или другими неурегулированными спорами, являющимися предметом переговоров об урегулировании, прямых или с привлечением посредников, арбитража или государственного регулирования, а также других условных обязательств. Суждение необходимо при определении вероятности вынесения благоприятного решения по поданному иску или возникновения обязательства, а также при количественной оценке суммы окончательного урегулирования.

В связи с неопределенностью, присущей этому процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначально рассчитанного резерва. По мере поступления новой информации расчет резерва пересматривается. Корректировка расчетов может существенно повлиять на будущие операционные

показатели. За период настоящей консолидированной отчетности Группа не участвует в судебных разбирательствах способных существенно повлиять на финансовые показатели Группы.

## **2.4 Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности**

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2025 года или позже.

### ***Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»***

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

## **Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не вступившие в силу**

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, и которые Группа не принимает ранее установленных сроков.

В настоящее время Группа оценивает влияние изменений и нового стандарта на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Ожидается, что следующие поправки не окажут существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Договоры о возобновляемой энергии – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);

## **ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

### **Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов учета МСФО Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28: «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

## **2.5 Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности**

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату совершения операции.

## **2.6 Условие осуществления деятельности группы**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Санкции, введенные в отношении российских граждан и компаний Европейским союзом, США, Японией, Канадой, Австралией и прочими странами, а также ответные санкции российского правительства привели к росту потери большинства иностранных клиентов по договорам, заключенным в валюте, а также по договорам, заключенным с представительствами иностранных организаций в рублях. Произошло ужесточение денежно-кредитной политики со стороны банков в виде увеличения процентных ставок по кредитам. Угрозы отсрочки платежей и невозврата долгов по обязательствам от контрагентов или со стороны Группы нет. Некоторые российские компании могут испытать трудности с привлечением долевого и долгового финансирования на рынках капитала, и стать более зависимы от финансирования российских государственных банков. Долгосрочные последствия действующих санкций, а также угрозу дополнительных санкций, сложно определить.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### **3 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

#### **3.1 Принцип консолидации**

Консолидированная финансовая отчетность Группы состоит из финансовой отчетности Компании и ее дочерних компаний.

#### **Объединение бизнеса**

Объединение бизнеса учитывается методом приобретения на дату приобретения, которой является дата, когда контроль над компанией переходит к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения как превышение на дату приобретения величины (а) над величиной (б):

(а) Сумма:

- справедливой стоимости переданного вознаграждения на дату приобретения;
- пропорциональной доли неконтролирующих акционеров в чистых идентифицируемых активах приобретаемой компании; и
- для объединения бизнеса, осуществляемого поэтапно, справедливой стоимости на дату приобретения уже находящейся во владении доли в капитале приобретаемой компании.

(б) Стоимость на дату приобретения приобретенных идентифицируемых активов за минусом приобретенных обязательств, оцененных в соответствии с МСФО (IFRS) 3.

Для каждого объединения бизнеса Группа выбирает оценивать ли долю неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании по справедливой стоимости или пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах.

При приобретении дочерней компании гудвил включается в нематериальные активы.

В случае превышения доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица над стоимостью приобретения компании, Группа:

- пересматривает определение и оценку идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица и оценку стоимости объединения;
- немедленно признает в составе прибыли или убытка любое получившееся превышение

После первоначального признания гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом любых накопленных убытков от обесценения. Убытки от обесценения гудвила не могут быть восстановлены. Если убыток от обесценения, признанный для единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает балансовую стоимость отнесенного к ней гудвила, сумма такого превышения распределяется на пропорциональной основе на все прочие активы, но не ниже их справедливой стоимости.

Гудвил не амортизируется. Вместо этого он тестируется на предмет обесценения ежегодно или чаще, если события или изменения обстоятельств указывают на его возможное обесценение.

В случаях, когда гудвил составляет часть единицы, генерирующей потоки денежных средств, и при этом часть деятельности в составе этой единицы выбывает, гудвил, связанный с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. В этом случае выбывший гудвил оценивается на основе соответствующих стоимостей выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей потоки денежных средств.

Если действующее объединение бизнесов улаживает существовавшие ранее отношения, приобретатель признает прибыль или убыток, оцененный следующим образом:

- для существовавших ранее недоговорных отношений (таких как судебный процесс) - по справедливой стоимости;
- для существовавших ранее договорных отношений - по меньшей сумме из сумм (а) и (б):  
(а) сумма, на которую договор является выгодным или невыгодным с точки зрения приобретателя по сравнению с условиями текущих рыночных сделок с теми же самыми или подобными статьями. (Неблагоприятный договор - договор, который является неблагоприятным

## **ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

---

по сравнению с текущими условиями рынка. Такой договор не обязательно является обременительным договором, по которому неизбежные затраты, необходимые для выполнения обязанностей по договору, превышают экономическую выгоду, получение которой ожидается по договору);

(б) сумма предусмотренных договором условий урегулирования, доступная для того контрагента, для которого договор является невыгодным.

Если (а) меньше, чем (б), разница включается в учет объединения бизнесов.

Затраты, относящиеся к приобретению, отличные от тех, которые связаны с выпуском долговых или долевых инструментов, в связи с объединением бизнеса, включаются в расходы в момент их возникновения.

Любое условное вознаграждение за приобретенный бизнес признается по справедливой стоимости на дату приобретения. В случае если условное вознаграждение классифицируется как капитал, оно не переоценивается и его погашение учитывается в капитале. В противном случае, последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения признаются в прибылях и убытках.

### **Объединение бизнеса под общим контролем**

Объединение бизнеса, возникающее от передачи доли в компаниях, находящихся под контролем акционеров, контролирующих Группу, учитывается, как если бы такое объединение состоялось на начало самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или, если позднее, с момента, на который был установлен общий контроль; для этой цели сравнительная информация пересматривается. Приобретенные активы и обязательства признаются по балансовой стоимости, ранее признанной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего акционера Группы. Составляющие капитала приобретаемой компании суммируются с соответствующими компонентами капитала Группы за исключением акционерного капитала приобретаемой компании, который учитывается как часть добавочного капитала. Любое денежное вознаграждение, уплаченное за приобретение, признается непосредственно в составе собственного капитала.

### **Приобретение доли неконтролирующих акционеров**

Приобретение доли неконтролирующих акционеров учитывается как операция с собственниками и, следовательно, в результате данной операции гудвил не признается.

Приобретение доли неконтролирующих акционеров, которое не приводит к потере контроля, учитывается в составе собственного капитала.

### **Дочерние компании**

Дочерними являются компании, которые напрямую или косвенно контролируются Группой. Дочерние компании консолидируются с момента, когда контроль переходит к Группе, и перестают консолидироваться с момента, когда контроль прекращен.

Финансовая отчетность дочерних компаний составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы, с применением взаимосогласованной учетной политики.

Все остатки по расчетам внутри Группы, доходы и расходы, нереализованные доходы и расходы по операциям, осуществленным между компаниями Группы, взаимно исключаются в процессе консолидации в полном объеме.

Убытки распределяются на акционеров материнской компании и на неконтролирующих акционеров в соответствии с их долями в капитале дочерней компании.

В случае потери контроля над дочерней компанией Группа прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, доли неконтролирующих акционеров и прочих компонентов капитала и признаются возникшие прибыль или убыток в составе отчета о прибылях или убытках. Оставшаяся инвестиция признается по справедливой стоимости.

### **Инвестиции в ассоциированные компании (компании, учитываемые по методу долевого участия) и совместные предприятия**

Ассоциированные компании, на которые Группа оказывает существенное влияние. Значительное

влияние - это полномочие участвовать в принятии решений по финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но не контролировать или совместно контролировать эту политику.

Совместное предприятие - это тип совместного соглашения, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль - это предусмотренное договором разделение контроля над деятельностью, которое имеет место, только когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Суждения, сделанные при определении значительного влияния или совместного контроля, аналогичны суждениям, необходимым для определения контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия, кроме инвестиций в ассоциированные компании, приобретенные через венчурный фонд, которые учитываются по справедливой стоимости.

Если ассоциированная компания или совместное предприятие является инвестиционной организацией, Группа может принять решение о сохранении оценки справедливой стоимости, применяемой этой ассоциированной организацией, являющейся инвестиционной организацией. Этот выбор делается отдельно для каждой ассоциированной компании или совместного предприятия, которые являются инвестиционными организациями.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную организацию или совместное предприятие изначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии корректируется вследствие признания изменений в доле Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной организации или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не тестируется на обесценение отдельно.

Отчет о прибылях или убытках отражает долю Группы в результатах деятельности ассоциированной организации или совместного предприятия. Изменения ПСД таких объектов инвестиций представляются в составе ПСД Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в собственном капитале ассоциированной организации или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в собственном капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии. Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной организации и совместного предприятия представлена непосредственно в отчете о прибылях или убытках за рамками операционной прибыли.

Финансовая отчетность ассоциированной организации или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и консолидированная финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных подтверждений обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие. В случае наличия таких подтверждений Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой суммой ассоциированной организации или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью и признает убыток в консолидированном отчете о прибылях или убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации и совместного предприятия».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной организацией или совместного контроля над совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой

стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка

### **Доля неконтролирующих акционеров**

Доля неконтролирующих акционеров включает в себя ту часть чистых финансовых результатов деятельности и чистых активов дочерних компаний, которые не принадлежат Группе напрямую или косвенно через дочерние компании. Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату представляет собой долю неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств дочерней компании на дату приобретения, а также долю неконтролирующих акционеров в изменении чистых активов после даты объединения.

Убытки, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров, включая отрицательный прочий совокупный доход, распределяются на долю неконтролирующих акционеров в собственном капитале, даже если это приводит к отрицательному балансу собственного капитала, причитающегося неконтролирующим акционерам.

## **3.2 Основные средства**

### **Основные средства**

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения. В первоначальную стоимость входят все расходы, непосредственно связанные с приобретением актива. Стоимость самостоятельно возводимых активов включает стоимость материалов, трудозатраты, а также иные расходы, непосредственно связанные с доведением актива до рабочего состояния для его использования по назначению, затраты на демонтаж и вывоз частей актива, восстановление участка, на котором был установлен актив, а также проценты по заемным средствам, связанным с финансированием отдельных активов до даты ввода соответствующих объектов в эксплуатацию.

Стоимость замены части объекта основных средств признается в составе текущей стоимости такого объекта, если существует вероятность получения будущих экономических выгод Группой, связанных с заменяемой частью, и ее стоимость может быть надежно оценена. Одновременно замененная часть списывается. Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание основных средств относятся на финансовые результаты в том периоде, в котором они были понесены.

Объекты основных средств, списываемые или выбывающие иным образом, исключаются из отчета о финансовом положении вместе с соответствующей накопленной амортизацией. Любые разницы между чистым поступлением от выбытия и балансовой стоимостью объекта учитываются как прибыли или убытки в момент списания или выбытия. Любые прибыли или убытки, возникающие в результате такого списания или выбытия, учитываются при определении чистой прибыли.

Амортизация основных средств рассчитывается на основе метода линейного начисления с момента, когда объект становится пригодным к эксплуатации, и начисляется в течение предполагаемого срока их полезного использования следующим образом:

Кабель	10-20 лет
Оборудование для передачи данных по каналам связи	8-20 лет
Прочее	5-10 лет

Срок полезного использования актива определяется с момента его готовности к использованию, независимо от того, используется ли такой актив в течение этого времени или простаивает. Методы амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость активов пересматриваются на конец каждого финансового года или чаще, если происходят события, свидетельствующие о необходимости изменения, и если ожидания отличаются от предыдущих расчетов, то изменения учитываются перспективно.

Амортизация актива прекращается на дату отнесения актива к категории удерживаемого для продажи или на дату прекращения признания актива, в зависимости от того, какая из этих дат наступает раньше.

Незавершенное строительство представлено объектами, находящимися в процессе строительства, и отражено в учете по стоимости фактических затрат. Данная стоимость включает в себя расходы по

строительству, стоимость основных сооружений и оборудования и прочие прямые издержки. Незавершенное строительство не подлежит амортизации до момента, пока возводимый или монтируемый актив не готов к использованию по назначению.

Авансы, выданные поставщикам основных средств, включаются в прочие внеоборотные активы.

Процентные затраты на заимствования для финансирования строительства основных средств капитализируются в течение срока, необходимого для завершения и подготовки актива к его использованию по назначению.

Стоимость машин и оборудования, а также прочих объектов основных средств, относящихся к основной деятельности Группы, которые были безвозмездно переданы Группе, капитализированы в составе основных средств по справедливой стоимости на дату такой передачи. Такие передачи основных средств первоначально были связаны с будущим оказанием Группой услуг компаниям, которые передали основные средства. В таких случаях Группа признает отложенную выручку в сумме, равной справедливой стоимости полученных основных средств, и признает выручку в отчете о прибыли или убытке на том же основании, на котором амортизируются основные средства.

### **3.3 Аренда**

Учетная политика применима к договорам аренды, которые были заключены или изменены до или после 1 января 2019 года.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих

арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определение срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;

не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

### **3.4 Нематериальные активы**

При первоначальном признании нематериальные активы, приобретенные отдельно, оцениваются по фактическим затратам. Стоимостью нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения.

Расходы на разработку капитализируются в том случае, если они отвечают критерию признания в качестве актива. Расходы на стадии исследования включаются в расходы того периода, в котором они были понесены.

После первоначального признания нематериальные активы учитываются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Полезный срок службы нематериальных активов признается конечным или неопределенным.

Нематериальные активы с конечным сроком службы амортизируются в течение срока полезного использования и проверяются на наличие признаков обесценения, если существуют свидетельства возможного обесценения. Срок полезного использования нематериальных активов с конечным сроком службы определяется индивидуально для каждого нематериального актива.

Сроки и методы амортизации нематериальных активов с конечным сроком полезной службы пересматриваются как минимум в конце каждого финансового года, и если ожидания отличаются от предшествующих расчетов, то изменения учитываются как изменения бухгалтерских оценок. Изменения ожидаемого срока полезного использования или ожидаемого способа получения экономических выгод от актива учитываются путем изменения срока или метода амортизации и рассматриваются как изменения бухгалтерских оценок. Группа на каждую отчетную дату оценивает, имеются ли свидетельства того, что нематериальные активы с конечным сроком использования могут обесцениться. Группа также осуществляет ежегодное тестирование на обесценение еще неиспользуемых активов с конечным сроком службы.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам с конечным сроком службы включаются в амортизационные отчисления, показанные в отчете о прибылях и убытках.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы не амортизируются, а ежегодно или чаще проверяются на наличие признаков обесценения на уровне отдельного актива или структурной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Срок полезного использования нематериального актива с неопределенным сроком службы ежегодно пересматривается для определения обоснованности такой классификации. Если она становится необоснованной, то производится изменение неопределенного срока службы на конечный с изменением методов учета таких активов для будущих периодов.

Признание нематериального актива прекращается при его выбытии (например, в день, когда покупатель

приобретает контроль) или когда от его использования или выбытия не ожидается никаких будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива (определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью данного актива), подлежат признанию в составе отчета о прибылях или убытках.

### **3.5 Обесценение основных средств и нематериальных активов**

На каждую отчетную дату или чаще, если случаются события, свидетельствующие о необходимости изменений, производится оценка признаков, свидетельствующих о возможном обесценении активов Группы. Если данные признаки существуют, проводится оценка с целью установить, не стала ли возмещаемая стоимость активов ниже балансовой стоимости этих активов, отраженной в консолидированной финансовой отчетности. Дополнительно проводится ежегодный тест на обесценение нематериальных активов с неопределенным сроком службы, еще не готовых к использованию нематериальных активов, а также гудвила. Если существует снижение возмещаемой стоимости по отношению к балансовой, балансовая стоимость активов уменьшается до их возмещаемой стоимости. Сумма любого такого снижения немедленно признается в качестве убытка. Любое последующее увеличение возмещаемой стоимости активов, кроме гудвила, восстанавливается, если прекращаются условия, которые привели к уменьшению или списанию стоимости, и имеются убедительные доказательства того, что новые условия и события будут сохраняться в обозримом будущем. Увеличение возмещаемой стоимости производится до наименьшей из возмещаемой или балансовой стоимости, которая была бы в случае, если бы убытки от обесценения не признавались в предыдущие годы.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из следующих величин: справедливая стоимость активов за минусом расходов на продажу или ценность использования. Если определить возмещаемую стоимость индивидуального актива невозможно, Группа определяет возмещаемую стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств (далее – ЕГДП), которой принадлежит данный актив. Ценность использования актива определяется на основании прогноза будущих денежных поступлений и выбытий, получаемых от использования актива и от ожидаемых чистых поступлений при выбытии актива, приведенных к текущей стоимости с использованием соответствующей ставки дисконтирования.

### **3.6 Запасы**

Запасы в основном представляют собой кабель, запасные части для сетей связи, а также материалы и комплектующие для электротехнического производства. Запасы учтены по наименьшей из двух видов стоимостей: сумме затрат, понесенных с целью доведения каждого объекта до его текущего местоположения и состояния, или чистой ценой продажи. Стоимость запасов рассчитывается по средневзвешенной стоимости и включает в себя расходы на приобретение товарно-материальных запасов, производственные расходы и прочие расходы, понесенные для доведения их до текущего места хранения и состояния. Товарно-материальные запасы, используемые при строительстве и вводе в эксплуатацию новых основных средств, капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующего актива. Чистая цена продажи определяется как текущая рыночная цена за минусом ожидаемых затрат, связанных с выбытием. Товарно-материальные запасы, используемые в ремонте оборудования, относятся к операционным издержкам по мере использования и включаются в расходы по ремонту и прочие расходы в составе прибылей или убытков.

### **3.7 Дебиторская задолженность**

Торговая дебиторская задолженность - это сумма за проданные товары или услуги, оказанные в ходе обычной деятельности.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по сумме возникновения, если только она не содержит значительных компонентов финансирования, когда признается по справедливой стоимости. Группа удерживает торговую дебиторскую задолженность с целью сбора договорных денежных потоков и оценивает их впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (более подробную информацию см. в разделе 3.8 финансовые инструменты).

### **3.8 Финансовые инструменты**

Финансовый инструмент - это любой контракт, который приводит к возникновению финансового актива одной компании и финансового обязательства или долевого инструмента у другой компании.

## **Финансовые активы**

Все финансовые активы классифицируются по первоначальной стоимости, далее оцениваются по амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и справедливой стоимости через прибыль или убыток.

### *Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости*

Финансовые активы Группы по амортизированной стоимости включают торговую дебиторскую задолженность, займы ассоциированным компаниям, включенные в состав прочих долгосрочных финансовых активов.

Эта категория наиболее актуальна для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели с целью удержания финансовых активов для сбора договорных денежных потоков;
- договорные условия финансового актива приводят к возникновению в указанные даты потоков денежных средств, которые являются исключительно выплатами основной суммы и процентов по основной задолженности.

Детали этих условий изложены ниже:

### *Оценка бизнес-модели*

Бизнес-модель Группы оценивается не по отдельным инструментам, а на более высоком уровне агрегированных портфелей и основана на наблюдаемых факторах, таких как:

- как оценивается эффективность бизнес-модели и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели, и сообщается ключевому управленческому персоналу предприятия;
- риски, которые влияют на эффективность бизнес-модели (и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели) и, в частности, способ управления этими рисками;
- каким образом получают вознаграждение руководители бизнеса (например, основано ли вознаграждение на справедливой стоимости управляемых активов или на собранных договорных денежных потоках).

Ожидаемая частота, стоимость и сроки продаж также являются важными аспектами оценки Группы.

Оценка бизнес-модели основана на разумно ожидаемых сценариях без учета сценариев «наихудшего случая» или «стрессового случая». Если денежные потоки после первоначального признания реализуются способом, отличным от первоначальных ожиданий Группы, Группа не меняет классификацию оставшихся финансовых активов, удерживаемых в этой бизнес-модели, но включает такую информацию при оценке вновь возникших или вновь приобретенных финансовых активов.

### *Тест SPPI*

На втором этапе процесса классификации Группа оценивает договорные условия финансового актива, чтобы определить, соответствуют ли они критерию SPPI.

«Принципал» для целей данного теста определяется как справедливая стоимость финансового актива при первоначальном признании и может изменяться в течение срока действия финансового актива (например, в случае погашения основного долга или амортизации премии/дисконта).

Наиболее значимые элементы процента в рамках кредитного соглашения, как правило, учитывают временную стоимость денег и кредитный риск. Для оценки SPPI Группа применяет суждение и учитывает соответствующие факторы, такие как валюта, в которой выражен финансовый актив, и период, на который установлена процентная ставка.

Договорные условия, которые вводят более чем минимальную подверженность рискам или волатильности в договорных денежных потоках, которые не связаны с основным кредитным соглашением, не приводят к договорным денежным потокам, которые являются исключительно выплатами основного долга и процентов на непогашенную сумму. В таких случаях финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

### *Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитывается в

## **ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

### **Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

отчете о финансовом положении по справедливой стоимости с отнесением чистых изменений в справедливой стоимости в отчет о прибылях или убытках.

В эту категорию входят инвестиции в долевыми инструментами и торгуемые на рынке ценные бумаги.

#### *Обесценение финансовых активов*

Группа признает резерв на ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) для всех долговых инструментов, не отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) основаны на разнице между договорными денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке. Ожидаемые денежные потоки будут включать денежные потоки от продажи залогового обеспечения или других кредитных изменений, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) признаются в два этапа. Для кредитных рисков, для которых не наблюдалось значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания, ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) предоставляются для убытков по кредитам, возникающих в результате событий дефолта, которые возможны в течение следующих 12 месяцев (12-месячный ОКУ). Для тех кредитных рисков, для которых произошло значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, резерв на потери необходим для кредитных потерь, ожидаемых в течение оставшегося срока действия риска, независимо от сроков дефолта (пожизненный ОКУ).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору Группа применяет упрощенный подход при расчете ожидаемых кредитных убытков (ОКУ). Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает на каждую отчетную дату резерв под убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на историческом опыте потерь по кредитам, скорректированную с учетом прогнозных факторов, специфичных для должников и экономических условий.

Денежные средства и их эквиваленты Группы имеют низкий кредитный риск на основании внешних кредитных рейтингов соответствующих банков и финансовых учреждений.

#### *Прекращение признания*

Финансовый актив (или, где это применимо, часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) в основном прекращает признаваться (т.е. исключается из консолидированного отчета о финансовом положении Группы), когда:

- права на получение денежных потоков от активов истекли.
- Группа передала свои права на получение потоков денежных средств от актива или приняла на себя обязательство полностью выплатить полученные денежные потоки без существенной задержки третьей стороне по соглашению о сквозной передаче, и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, или (б) Группа не передала и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над активом.

Когда Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива или заключила соглашение о передаче, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды от владения, и в какой степени. Когда она не передала и не сохранила практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой он продолжает участвовать. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, которые Группа сохранила.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из первоначальной стоимости актива и максимальной суммы возмещения, которую Группа может потребовать выплатить.

#### **Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

#### *Финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости*

Эта категория наиболее актуальна для Группы. После первоначального признания процентные кредиты

и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (ЭПС). Прибыли и убытки признаются в составе консолидированном отчете о прибылях или убытках в случае прекращения признания обязательств, а также в процессе амортизации.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом любых скидок или премий при приобретении, а также сборов или расходов, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки (ЭПС). Амортизация по эффективной процентной ставке (ЭПС) включена в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### *Прекращение признания*

Финансовое обязательство прекращается к признанию тогда, когда оно погашено или аннулировано, или прекращено по истечении срока. В случае замены существующего финансового обязательства на другое с тем же заемщиком с существенно отличающимися условиями, такой обмен или модификация должны учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Разница между балансовой стоимостью между существующим и новым финансовыми обязательствами признается в составе отчета о прибылях или убытках.

#### **Зачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

#### **3.9 Займы**

Займы первоначально признаются по справедливой стоимости полученных средств за вычетом прямо относимых транзакционных издержек, и не классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в стоимости в составе прибылей или убытков. В последующих периодах займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибылей или убытков в момент прекращения обязательства и в процессе амортизации.

Затраты по займам признаются в качестве расходов текущего периода за исключением тех, которых можно было бы избежать, если бы не были понесены затраты на квалифицируемый актив. В случае, если заемные средства привлекаются для общих целей и направляются на капитальные вложения, капитализируемая сумма расходов по займам определяется путем применения ставки капитализации к величине затрат, относящихся к приобретению или строительству объекта капитальных вложений. Ставка капитализации представляет собой средневзвешенную ставку по заемным средствам, существовавшим в течение периода, за исключением случаев, когда заем был сделан с целью приобретения конкретного квалифицируемого актива, в таком случае используется ставка по данному займу.

Квалифицируемые затраты по займам капитализируются в соответствующий квалифицируемый актив с момента возникновения капитальных вложений и затрат по займам в отношении данного актива до момента, когда актив готов к использованию.

Капитализированные затраты по займам в последующих периодах относятся на расходы по мере начисления амортизации соответствующего актива.

#### **3.10 Операции в иностранной валюте**

Операции, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на дату операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на отчетную дату. Курсовые разницы, возникающие при расчетах в иностранной валюте или при отражении валютных статей баланса по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в отчетном периоде или в предыдущей консолидированной отчетности, учитываются как прибыли или убытки от курсовых разниц в периоде возникновения. Курсовые разницы отражаются в Отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе свернуто в соответствии с тем, положительными или отрицательными они являются.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года использовались следующие курсы для перевода сальдо в иностранной валюте (в российских рублях за одну единицу иностранной валюты) по данным Центрального Банка Российской Федерации: Доллар США 101,6797; Евро 106,1028 и Доллар

США 89,6883; Евро 99,1919, соответственно.

### **3.11 Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают остаток денежных средств в кассе, на счетах в банках, а также финансовые вложения с высоким уровнем ликвидности с первоначальным сроком погашения в течение не более трех месяцев, имеющие незначительный риск изменения их стоимости.

### **3.12 Отложенный налог на прибыль**

Отложенный налог на прибыль начисляется методом балансовых обязательств в отношении всех временных разниц на отчетную дату, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль признаются для всех налогооблагаемых временных разниц:

- за исключением случаев возникновения отложенного обязательства по налогу на прибыль, возникающих в результате признания гудвила или первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки, не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, за исключением случаев, когда срок восстановления временной разницы может контролироваться, и существует вероятность, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Активы по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых временных разниц, перенесенных на будущие периоды непринятых налоговых убытков и неиспользованных налоговых льгот, в той степени, в которой существует вероятность того, что будет получена налоговая прибыль, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки:

- за исключением случаев, когда отложенный налоговый актив по налогу на прибыль, относящийся к исключаемой из налогооблагаемой базы временной разницы, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, отложенный налоговый актив признается только в тех случаях, когда существует вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких временных разниц.

Балансовая величина активов по отложенному налогу пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой перестает существовать вероятность того, что будет получена налогооблагаемая прибыль, против которой может быть полностью или частично использован актив по отложенному налогу. Любое такое снижение, признанное в предыдущие периоды, восстанавливается в той степени, в какой существует вероятность того, что будет получена достаточная налогооблагаемая прибыль.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по ставкам налога, которые ожидаются в том периоде, когда данный актив будет реализован или данное обязательство погашено. Ставки определяются на основании нормативных актов, действовавших или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто, если существует юридически обоснованное право для зачета активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они относятся к налогу на прибыль по одному налоговому органу, одной компании или различных компаний, если они имеют намерение зачесть обязательства и активы по текущему налогу на прибыль или их налоговые активы и обязательства будут реализованы одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль компании в Группе не могут быть зачтены в счет налогооблагаемой прибыли и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы за исключением случаев, когда две или более компании формируют консолидированную группу налогоплательщиков для

целей подачи единой декларации по налогу на прибыль. Кроме того, налогооблагаемая база определяется отдельно по каждому виду деятельности Группы и, таким образом, расходы по налогу и налогооблагаемая прибыль, относящиеся к различным видам деятельности, не могут быть зачтены.

### **3.13 Признание выручки и операционных затрат**

Выручка по договорам с покупателями признается тогда, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю, в сумме, отражающей вознаграждение, которое Группа ожидает получить в обмен на эти товары или услуги.

Раскрытие существенных бухгалтерских суждений, оценок и допущений, связанных с выручкой по договорам с покупателями отражено в Примечании 2.3.

В начале договора Группа оценивает товары и услуги, обещанные в договоре с покупателем, и определяет в качестве обязанности к исполнению каждое обещание передать покупателю определенный товар или услугу, или набор определенных товаров или услуг.

#### ***Выручка от коммуникационных услуг***

Выручка от абонентов признается в течение времени оказания услуг на основании данных, полученных из биллинговых систем Группы.

Группа выставляет счета всем клиентам в России за исходящий телефонный трафик на основании установленных тарифов. Группа оплачивает счета региональных операторов за инициацию и завершение вызова. Группа также несет агентские расходы в соответствии с договорами, заключенными с местными региональными операторами, не входящими в Группу.

Группа выставляет счета иностранным операторам за входящие звонки и прочий исходящий из России трафик. Иностранные операторы выставляют счета Группе за завершение международных звонков. Соответствующие выручка и расходы отражены в консолидированной финансовой отчетности.

#### ***Авансовые платежи полученные от покупателей***

Как правило, Группа получает краткосрочные авансы от своих покупателей. Они отражаются как часть текущих обязательств по договорам.

Группа использует практическую возможность, указанную в МСФО 15, и не корректирует обещанную сумму вознаграждения на эффекты от значительных компонентов финансирования по договорам, когда Группа ожидает в начале выполнения договора, что период между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю и покупатель ее оплатит, составит 1 год или менее.

Однако, иногда, Группа может получить долгосрочные авансы от покупателей. Такие договоры между Группой и ее покупателями содержат значительный компонент финансирования в силу длительности срока между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю, и покупатель ее оплатит. Цена сделки для таких договоров корректируется на временную стоимость денег с использованием ставки дисконтирования, отражающей стоимость финансирования Группы покупателем на дату начала действия договора.

Эффект финансирования отражается как часть финансовых расходов.

#### ***Выручка от продажи оборудования покупателям и связанные с этим расходы***

Расходы на выполнение договоров

Оконечное абонентское оборудование (далее - «ОАО») - это технические устройства и оборудование, установленное в помещениях клиента и предназначенное обеспечивать техническую возможность покупателям получать телекоммуникационные услуги от Группы.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа сделала вывод, что оборудование, которое

не может быть использовано абонентом отдельно от услуг Группы, не является отдельно идентифицируемым обязательством (не имеет индивидуальной ценности). Соответственно, выручка по продаже окончательного абонентского оборудования должна откладываться и признаваться в учете на протяжении всего периода оказания услуг абоненту.

Капитализированные расходы на выполнение договоров подлежат тестированию на обесценение в конце каждого отчетного периода. Убытки от обесценения признаются в составе прибылей или убытков периода.

Продажа прочего оборудования, которое может использоваться отдельно, представляет собой отдельную обязанность к исполнению. Соответственно, выручка признается в момент времени, когда контроль над оборудованием передается покупателю, обычно по факту поставки оборудования.

### **Выручка от услуг инсталляции**

Следующие услуги представляют собой услуги инсталляции: организация телекоммуникационных каналов связи, присоединение операторов к сети.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа пришла к выводу, что услуги по установке, которые не могут использоваться клиентом отдельно от услуг Группы, не представляют собой обязательства по исполнению. Соответственно, доходы, полученные по услугам инсталляции откладываются и признаются как обязательства по договорам в составе прочих внеоборотных и текущих обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Обязательства по договорам признаются как выручка в периоде оказания соответствующих услуг.

Дополнительные расходы на заключение договора

Дополнительные расходы на заключение договора - это затраты, понесенные Группой на заключение договора с покупателями, которые не были бы понесены, если бы договор не был бы заключен.

Группа признает в качестве расхода на заключение договора следующие расходы:

- дилерскую комиссию на привлечение новых клиентов;
- дополнительные выплаты персоналу, вовлеченному в аналогичную деятельность.

Группа отражает затраты на заключение договора как активы по расходам по договорам с покупателями в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на заключение договора амортизируются на систематической основе в соответствии со сроком договорных отношений.

### **Активы по договору**

Активы по договору представляют собой право на вознаграждение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа осуществляет поставку товаров или услуг покупателю до оплаты покупателем или пока срок оплаты не истек, условное вознаграждение признается как актив по договору.

Учетная политика в отношении дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 3.7.

### **Обязательства к исполнению**

Обязательство к исполнению признается в случае, если вознаграждение получено или оплата должна быть произведена (что произойдет раньше) от покупателя до того, как Группа передаст соответствующие товары или окажет услуги. В случае, когда Группа исполняет обязанность по договору, обязательства к исполнению признаются в качестве выручки (например, передача контроля над товаром или услугой покупателю).

### **3.14 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

### **3.15 Резервы**

Резервы признаются тогда, когда Группа имеет текущее обязательство (юридическое или обусловленное сложившейся практикой), которое возникло в результате прошлых событий, и вероятно, что погашение обязательства потребует оттока экономических выгод, и компания может надежно оценить сумму обязательств. Расходы, связанные с любыми резервами, относятся на финансовый результат или капитализируются в стоимость актива, если это требуется в соответствии с МСФО.

Резервы определяются с помощью дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с использованием доналоговой ставки, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих обязательствам. Суммы, отражающие высвобождение дисконта, признаются в составе финансовых расходов.

### **3.16 Выплаты сотрудникам**

#### ***Пенсионное обеспечение***

Группа имеет дополнительные программы негосударственного пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

#### ***Выплаты по прекращению трудовой деятельности***

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеют существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

### **3.17 Уставный капитал**

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций, которые классифицируются как акционерный капитал.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

#### ***Акции, выкупленные у акционеров***

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

### **3.18 Дивиденды**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

### **3.19 Информация по сегментам**

Руководство Группы, принимающее операционные решения, анализирует и оценивает результаты операционных сегментов на основе видов услуг. Руководство не анализирует активы и обязательства отчетных сегментов.

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2025 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
<b>Выручка от реализации</b>	<b>81 663</b>	<b>2 105 248</b>	<b>882 953</b>	<b>1 189 156</b>	<b>3 979 028</b>	-	<b>(942 183)</b>	<b>7 295 865</b>
<b>Операционные расходы</b>								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(87 447)	(713 322)	(329 565)	(376 995)	(1 200 845)	42	-	(2 708 132)
Амортизация и обесценение	(3 078)	(252 086)	(3 337)	(60 762)	(121 575)	(2 763)	-	(443 601)
Материалы для производства и оказания услуг	(1 367)	(168 345)	(241 739)	(741 828)	(1 569 649)	(485)	456 693	(2 266 720)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(6 867)	(605 032)	(243 015)	(41 849)	(679 242)	(2)	366 914	(1 209 093)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	(2 486)	2 763	1 817	(123)	(1 648)	1	-	324
Расходы по сомнительным долгам	-	(48 231)	(16 942)	(8 504)	52 991	-	-	(20 686)
Прочие операционные доходы	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операционные доходы/(расходы)	(23 494)	(280 653)	(134 511)	(168 078)	(580 693)	(408)	118 763	(1 069 074)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	89 394	153 215	376 104	613 584	2	-	1 232 299
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>(43 076)</b>	<b>129 736</b>	<b>68 876</b>	<b>167 121</b>	<b>491 951</b>	<b>(3 613)</b>	<b>187</b>	<b>811 182</b>
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(55 053)	(137 317)	(74 061)	(188 510)	(344 070)	(2 418)	(187)	(801 616)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(370)	-	(10)	5 117	-	-	4 737
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>(98 129)</b>	<b>(7 951)</b>	<b>(5 185)</b>	<b>(21 399)</b>	<b>152 998</b>	<b>(6 031)</b>	<b>-</b>	<b>14 303</b>
Расходы по налогу на прибыль	9 623	9 569	7 788	1 700	(39 804)	503	-	(10 621)
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>	<b>(88 506)</b>	<b>1 618</b>	<b>2 603</b>	<b>(19 699)</b>	<b>113 194</b>	<b>(5 528)</b>	<b>-</b>	<b>3 682</b>
<b>Активы</b>	<b>1 585 883</b>	<b>2 825 374</b>	<b>971 016</b>	<b>2 448 754</b>	<b>4 299 627</b>	<b>78 498</b>	<b>(2 136 923)</b>	<b>10 072 229</b>
Капитальные затраты	229	126 476	6 700	37 717	167 541	25 567	-	364 230
Амортизация	(3 078)	(252 086)	(3 337)	(60 762)	(121 575)	(2 762)	-	(443 601)
Обязательства	1 593 759	1 652 996	751 987	1 416 226	2 814 154	63 439	(1 946 958)	6 345 603
<b>EBITDA</b>	<b>(37 512)</b>	<b>379 059</b>	<b>70 396</b>	<b>228 006</b>	<b>615 174</b>	<b>(851)</b>	<b>187</b>	<b>1 254 459</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**  
**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2024 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
<b>Выручка от реализации</b>	<b>67 245</b>	<b>1 846 281</b>	<b>789 526</b>	<b>1 553 726</b>	<b>5 110 888</b>	<b>-</b>	<b>(531 937)</b>	<b>8 835 729</b>
<b>Операционные расходы</b>								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(59 555)	(580 992)	(202 051)	(341 115)	(1 109 321)	(200)	-	(2 293 234)
Амортизация и обесценение	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 169)	-	(401 610)
Материалы для производства и оказания услуг	9 624	(121 672)	(168 680)	(893 553)	(1 992 769)	(1)	93 457	(3 073 594)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(3 884)	(598 428)	(439 781)	(45 567)	(906 301)	(1)	353 324	(1 640 638)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	(28 243)	2 903	(4 396)	(36 156)	-	-	(65 892)
Расходы по сомнительным долгам	-	(2 943)	(3 677)	(3 127)	(65 777)	(2)	-	(75 526)
Прочие операционные доходы	535	86 762	16 214	(9 191)	(1)	-	-	94 319
Прочие операционные расходы	(8 110)	(178 808)	(58 294)	(152 197)	(795 281)	(53)	59 950	(1 132 793)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	10 085	137 557	1 708	365 371	-	1 520	516 241
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>4 278</b>	<b>194 824</b>	<b>68 878</b>	<b>35 665</b>	<b>484 469</b>	<b>(1 426)</b>	<b>(23 686)</b>	<b>763 002</b>
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(2 652)	(144 716)	(59 077)	(102 113)	(173 336)	(1 236)	253	(482 877)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(474)	(27)	17	(180)	-	-	(664)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>1 626</b>	<b>49 634</b>	<b>9 774</b>	<b>(66 431)</b>	<b>310 953</b>	<b>(2 662)</b>	<b>(23 433)</b>	<b>279 461</b>
Расходы по налогу на прибыль	4 332	(3 574)	642	9 003	(14 963)	(112)	3 483	(1 189)
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>	<b>5 958</b>	<b>46 060</b>	<b>10 416</b>	<b>(57 428)</b>	<b>295 990</b>	<b>(2 774)</b>	<b>(19 950)</b>	<b>278 272</b>
Активы	1 166 265	2 956 406	714 097	2 325 489	6 367 899	61 489	(2 671 779)	10 919 866
Капитальные затраты	3 724	218 892	3 834	32 449	81 454	4 577	-	344 930
Амортизация	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 168)	-	(401 610)
Обязательства	1 165 328	1 637 020	597 671	1 417 213	4 745 834	42 490	(2 481 818)	7 123 738
<b>EBITDA</b>	<b>5 855</b>	<b>460 285</b>	<b>70 814</b>	<b>110 684</b>	<b>606 809</b>	<b>(257)</b>	<b>(23 686)</b>	<b>1 230 504</b>

В целом по Группе Руководство оценивает показатель EBITDA (Примечание 24).

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

**4 ВЫРУЧКА**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	3 486 589	5 066 890
Реализация электрощитового и трансформаторного оборудования	1 361 703	1 509 453
Предоставление доступа в интернет и передача данных	1 412 070	1 162 538
Системная интеграция	284 002	429 563
Строительство ВОЛС и инженерных систем	491 449	389 908
Прочая выручка	260 052	277 377
<b>Итого</b>	<b>7 295 865</b>	<b>8 835 729</b>

**5 ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Расходы по оплате труда	2 260 835	1 958 566
Социальные взносы	421 141	312 681
Прочие расходы на персонал	26 156	21 987
<b>Итого</b>	<b>2 708 132</b>	<b>2 293 234</b>

**6 АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Амортизация и обесценение основных средств	210 275	212 973
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования	175 528	150 323
Амортизация и обесценение НМА	57 798	38 314
<b>Итого</b>	<b>443 601</b>	<b>401 610</b>

**7 МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Материалы для производства электротехнической продукции	684 892	890 151
Материалы для промышленной автоматизации (АСУ ТП)	1 407 265	1 969 370
Материалы для предоставления связи и доступа в интернет	174 563	214 073
<b>Итого</b>	<b>2 266 720</b>	<b>3 073 594</b>

**8 ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Расходы по услугам операторов связи	551 432	483 752
Подрядные работы по строительству ВОЛС и инженерных систем	240 576	438 812
Подрядные работы по промышленной автоматизации	340 479	611 999
Прочие подрядные работы	76 606	106 075
<b>Итого</b>	<b>1 209 093</b>	<b>1 640 638</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании****Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года***(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)***9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Изменение резерва по оценочным обязательствам	15 114	(6 644)
Прочие доходы	676	94 319
Доходы (расходы), связанные с продажей (покупкой) валюты	(275)	(220)
Вознаграждение членам совета директоров	(3 618)	(4 784)
Штрафы, пени, неустойки	(4 110)	(6 805)
Налоги и сборы	(5 002)	(4 317)
Изменение резерва по запасам	(6 080)	(14 177)
Страхование	(8 688)	(4 688)
Прибыль / (убыток) от выбытия прочих активов	(16 663)	(17 422)
Расходы на рекламу	(20 350)	(21 221)
Поддержка и обслуживание программного обеспечения и баз данных	(35 479)	(18 692)
Расходы по агентским вознаграждениям	(40 065)	(41 283)
Расходы на аудит, информационные и консультационные услуги	(40 858)	(33 659)
Прочие расходы	(56 359)	(45 993)
Ремонт и обслуживание оборудования	(71 132)	(74 248)
Аренда и обслуживание помещений, коммунальные расходы	(76 411)	(44 678)
Услуги сторонних организаций	(86 987)	(78 427)
Услуги банков	(106 104)	(37 450)
Командировочные расходы	(140 075)	(111 234)
Транспортные и почтовые расходы	(152 153)	(107 318)
Себестоимость реализованного оборудования	(214 455)	(459 533)
<b>Итого</b>	<b>(1 069 074)</b>	<b>(1 038 474)</b>

**10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Проценты по займам к получению	(32 395)	20 903
Проценты по кредитам и займам к уплате	(765 712)	(440 567)
Прибыль/(Убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	49 196	(11 402)
Проценты по обязательствам по аренде	(49 421)	(49 017)
Расходы по обслуживанию кредитов, займов, гарантий	(3 284)	(2 794)
<b>Итого</b>	<b>(801 616)</b>	<b>(482 877)</b>

**11 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Текущий налог на прибыль	(71 284)	(43 794)
Отложенный налог на прибыль	60 663	42 605
<b>Итого</b>	<b>(10 621)</b>	<b>(1 189)</b>

Налог на прибыль Группы до налогообложения отличается от теоретической суммы налога, которая получится, используя действующую налоговую ставку по налогу, применяемую к прибыли следующим образом:

## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Прибыль до налогообложения	14 303	279 461
Налоговая ставка	25%	20%
Теоретический налог на прибыль	(3 576)	(55 892)
Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% на отложенные налоги	-	18 116
Прибыль от приобретения компаний	-	-
Применение льготной ставки налога на прибыль 5% (2024: 0%)	(16 528)	48 526
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	9 483	(11 938)
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b>(10 621)</b>	<b>(1 189)</b>

2 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

## 12 ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

В июле – августе 2024 Группа приобрела контролирующие доли в компаниях ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+", ООО "Телеком Плюс", ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород).

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств компаний на дату приобретения представлена ниже:

	Прим.	ООО "Восток Телеком"	ООО "МИФРИЛ+"	ООО "Телеком Плюс"	ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)
<b>АКТИВЫ</b>					
<b>Внеоборотные активы:</b>					
Основные средства	12	3 037	35 409	74 497	421
Нематериальные активы	13	8 486	35 530	24 064	54 269
Отложенные налоговые активы		-	-	(1 400)	-
<b>Итого</b>		<b>11 523</b>	<b>70 939</b>	<b>97 161</b>	<b>54 690</b>
<b>Оборотные активы:</b>					
Запасы		-	253	2 048	1 326
Дебиторская задолженность и авансы выданные		4 047	6 856	17 872	2 094
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		-	191	-	-
НДС к возмещению		-	916	3	1
Прочие оборотные активы		-	1 755	-	-
Денежные средства		590	787	687	80
<b>Итого</b>		<b>4 637</b>	<b>10 758</b>	<b>20 610</b>	<b>3 501</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>16 160</b>	<b>81 697</b>	<b>117 771</b>	<b>58 191</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

Долгосрочные обязательства:					
Отложенные налоговые обязательства		2 010	8 642	-	3 034
Итого		2 010	8 642	-	3 034
Краткосрочные обязательства:					
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	4 160	15 861	6 367	307
Кредиты и займы	20	-	-	1 755	33 078
Краткосрочные обязательства по налогу на прибыль		137	-	856	-
Итого		4 297	15 861	8 978	33 385
Итого идентифицируемые чистые активы		9 853	57 194	108 793	21 772
Чистые активы, принадлежащие Группе		9 853	57 194	55 495	19 595
Стоимость приобретения		57 000	103 000	91 190	81 059
Превышение стоимости приобретения над долей покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия		47 147	45 806	35 695	61 464
Чистый денежный поток		(56 410)	(102 213)	(90 503)	(80 979)

Признанная деловая репутация относится к следующим компаниям Группы:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
ООО "Евро Инжиниринг"	3 451	3 451
ООО "Восток Телеком"	47 147	47 147
ООО "МИФРИЛ+"	45 806	45 806
ООО "Телеком Плюс"	35 695	35 695
ООО "Респироникс" и ООО "НаукаМедтех" (ранее ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород))	23 489	23 489
<b>Итого</b>	<b>155 588</b>	<b>155 588</b>

13 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
<b>Первоначальная стоимость</b>							
По состоянию на 31 декабря 2024	580 560	1 114 126	1 196 505	106 365	63 522	278 775	3 339 852
Поступление	108 776	47 531	24 090	48 411	29 202	27 366	285 376
Выбытие	(16 044)	(82 081)	(10 518)	(4 551)	(21 586)	(9 671)	(144 451)
По состоянию на 31 декабря 2025	673 292	1 079 575	1 210 077	150 225	71 138	296 470	3 480 777
<b>Накопленная амортизация, обесценение</b>							
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
Начислено за период	(30 494)	(109 832)	(45 010)	(13 812)	(11 127)	-	(210 275)
Выбытие	-	60 958	5 056	3 404	1 454	-	70 872
По состоянию на 31 декабря 2025	(76 374)	(551 477)	(847 606)	(45 247)	(22 713)	-	(1 543 418)
<b>Остаточная стоимость</b>							
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837
По состоянию на 31 декабря 2025	596 918	528 098	362 471	104 978	48 425	296 470	1 937 360

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**  
**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
<b>Первоначальная стоимость</b>							
По состоянию на 31 декабря 2023	536 808	1 060 412	1 123 595	89 426	41 847	286 000	3 138 088
Поступление	28 402	59 517	27 823	21 954	17 959	23 500	179 155
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	16 044	23 290	47 927	1 203	24 890	10	113 364
Выбытие	(694)	(29 093)	(2 840)	(6 218)	(21 174)	(30 735)	(90 755)
По состоянию на 31 декабря 2024	580 560	1 114 126	1 196 505	106 365	63 522	278 775	3 339 852
<b>Накопленная амортизация, обесценение</b>							
По состоянию на 31 декабря 2023	(18 811)	(403 355)	(749 046)	(29 124)	(9 077)	-	(1 209 413)
Начислено за период	(27 154)	(108 020)	(60 852)	(10 391)	(6 556)	-	(212 973)
Выбытие	85	8 771	2 246	4 676	2 592	-	18 371
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
<b>Остаточная стоимость</b>							
По состоянию на 31 декабря 2023	517 997	657 057	374 549	60 302	32 770	286 000	1 928 675
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании  
Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

#### 14 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	230 930	76	100 949	92 912	97 391	522 258
Поступило за период	10 789	2 098	-	-	65 966	78 853
Реклассификация	12 071	-	-	-	(12 071)	-
Выбытие активов за период	(24 315)	(24)	-	-	(6 750)	(31 089)
По состоянию на 31 декабря 2025	229 475	2 150	100 949	92 912	144 536	570 022
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024	(33 213)	(31)	(59 336)	(81 298)	3 277	(170 601)
Начислено за период	(15 023)	(43)	(22 995)	(11 614)	(8 123)	(57 798)
Выбыло за период	538	24	-	-	194	756
По состоянию на 31 декабря 2025	(47 698)	(50)	(82 331)	(92 912)	(4 652)	(227 643)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2024	197 717	45	41 613	11 614	100 668	351 657
По состоянию на 31 декабря 2025	181 777	2 100	18 618	-	139 884	342 379

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**  
**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**  
*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023</b>	<b>44 504</b>	<b>104</b>	<b>82 057</b>	<b>92 912</b>	<b>27 280</b>	<b>246 857</b>
Поступило за период	124 599	-	18 892	-	22 284	165 775
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	73 744	44	-	-	48 561	122 349
Выбытие активов за период	(11 917)	(72)	-	-	(734)	(12 723)
<b>По состоянию на 31 декабря 2024</b>	<b>230 930</b>	<b>76</b>	<b>100 949</b>	<b>92 912</b>	<b>97 391</b>	<b>522 258</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023</b>	<b>(34 516)</b>	<b>(72)</b>	<b>(55 233)</b>	<b>(57 240)</b>	<b>6 271</b>	<b>(140 790)</b>
Начислено за период	(6 285)	(31)	(4 103)	(24 058)	(3 837)	(38 314)
Выбыло за период	7 588	72	-	-	843	8 503
<b>По состоянию на 31 декабря 2024</b>	<b>(33 213)</b>	<b>(31)</b>	<b>(59 336)</b>	<b>(81 298)</b>	<b>3 277</b>	<b>(170 601)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>По состоянию на 31 декабря 2023</b>	<b>9 988</b>	<b>32</b>	<b>26 824</b>	<b>35 672</b>	<b>33 551</b>	<b>106 067</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2024</b>	<b>197 717</b>	<b>45</b>	<b>41 613</b>	<b>11 614</b>	<b>100 668</b>	<b>351 657</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

**15 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

В течение отчетного периода Группа приобрела объекты основных средств в аренду.

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспор т	Итого
<b>Первоначальная стоимость:</b>				
На 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
Приход	57 817	3 296	-	61 112
Выбытие	(19 131)	(10 409)	-	(29 541)
По состоянию на 31 декабря 2025	570 670	177 943	3 249	751 863
<b>Накопленная амортизация:</b>				
На 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 065)	(316 569)
Амортизационные отчисления	(127 374)	(47 100)	(1 054)	(175 528)
Выбытие	18 336	10 409	-	28 745
По состоянию на 31 декабря 2025	(322 020)	(139 212)	(2 120)	(463 352)
<b>Остаточная стоимость:</b>				
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722
По состоянию на 31 декабря 2025	248 650	38 731	1 130	288 511

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспорт	Итого
<b>Первоначальная стоимость:</b>				
На 31 декабря 2023	293 819	128 358	3 734	425 911
Приход	248 341	63 820	1 306	313 467
Выбытие	(10 175)	(7 121)	(1 790)	(19 087)
По состоянию на 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
<b>Накопленная амортизация:</b>				
На 31 декабря 2023	(115 772)	(66 512)	(1 601)	(183 885)
Амортизационные отчисления	(105 937)	(43 131)	(1 255)	(150 323)
Выбытие	8 727	7 121	1 790	17 639
По состоянию на 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 065)	(316 569)
<b>Остаточная стоимость:</b>				
По состоянию на 31 декабря 2023	178 047	61 846	2 133	242 026
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании****Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года***(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)***16 ЗАПАСЫ**

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Незавершенное производство	2 684 331	1 441 281
Прочие запасы	1 125 961	715 183
Запасные части	197 515	158 824
Готовая продукция и товары для продажи	125 575	47 586
Кабель	56 352	48 221
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	31 149	26 654
Обесценение запасов	(56 228)	(50 232)
<b>Итого</b>	<b>4 164 655</b>	<b>2 387 517</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 г., было признано обесценение по запасам, учитываемым по чистой цене продажи, в сумме 56 228 тыс. руб. (2024 год: 50 232 тыс. руб.). Изменения в сумме резерва отражено в прочих операционных расходах в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

**17 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ**

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
<b>Финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 200 588	4 456 717
Прочая дебиторская задолженность	112 291	86 816
Дебиторская задолженность по налогам	71 671	41 670
Резерв ОКУ по дебиторской задолженности	(106 104)	(90 850)
<b>Нефинансовые активы</b>		
Авансы выданные	619 846	807 334
Резерв обесценения авансов выданных	(27 174)	(29 290)
<b>Итого</b>	<b>2 871 118</b>	<b>5 272 397</b>

Оценочная справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Ниже представлен анализ изменений резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности:

<b>31 декабря 2023 г.</b>	<b>(57 425)</b>
Снижение / (увеличение) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(62 715)
<b>31 декабря 2024 г.</b>	<b>(120 140)</b>
Снижение / (увеличение) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(13 138)
<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>(133 278)</b>

Оценивая вероятность погашения дебиторской задолженности, Группа принимает во внимание любое изменение в кредитном качестве дебитора с даты возникновения задержки платежа дебитором по отчетную дату.

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2025 года:

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просрочена	Просроченная				Более года	
		До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года		
Ставка ожидаемых кредитных убытков	1,7%	1,2%	75,2%	3,4%	0,3%	47,2%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	2 021 661	136 496	53 702	30 266	9 212	61 540	2 312 878
Ожидаемый кредитный убыток	(33 943)	(1 653)	(40 399)	(1 031)	(29)	(29 049)	(106 104)

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2024 года:

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просроче на	Просроченная				Более года	
		До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года		
Ставка ожидаемых кредитных убытков	1,00%	0,66%	0,38%	3,23%	22,36%	59,19%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	4 328 408	108 660	17 582	3 711	9 639	75 533	4 543 533
Ожидаемый кредитный убыток	(43 086)	(716)	(66)	(120)	(2 155)	(44 707)	(90 850)

## 18 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Остатки средств на текущих счетах в банках:		
с рейтингом от А до ААА	45 321	202 062
с рейтингом от В до ВВВ	4	-
без рейтинга	9	-
Остатки средств на депозитных счетах в банках:		
с рейтингом от А до ААА	34 950	60 615
Остатки средств в кассе:		
без рейтинга	582	291
<b>Итого денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>80 866</b>	<b>262 968</b>

На 31 декабря 2025 года остатки денежных средств на счетах, превышающие 10% от всех денежных средств на текущих счетах в кредитных организациях, размещены в трех банках (31 декабря 2024: в двух банках) в общей сумме 71 490 тыс. руб. (31 декабря 2024: 233 020 тыс. руб.), что составляет 89,3% (31 декабря 2024: 88,6%) от всех денежных средств и их эквивалентов на текущих счетах в кредитных организациях. Денежные средства не являются обесцененными, резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался.

На 31 декабря 2025 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в трех банках. На 31 декабря 2024 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в двух банках.

Денежные средства на расчетных счетах и в кассе номинированы в Российских рублях.

Кредитное качество денежных средств и их эквивалентов определяется по шкале национальных рейтинговых агентств Эксперт РА, АКРА.

## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

### 19 КАПИТАЛ

#### Акционерный капитал и эмиссионный доход

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года утвержденный акционерный капитал Общества составил 15 701 562 обыкновенных акций. Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 1 руб. за акцию

Тип акции	Количество акций в обращении (тыс. шт.)	Номинальная стоимость акции (руб.)	Итого номинальная стоимость	Итого балансовая стоимость
Обыкновенные	15 702	1	15 702	15 702
<b>Итого</b>	<b>15 702</b>		<b>15 702</b>	<b>15 702</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал Компании является полностью оплаченным. По состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют инструменты с разводняющим эффектом.

Акционерами ПАО «Наука-Связь» являются:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АО «РУССКИЕ ФОНДЫ»	56,85%	57,03%
АО "Трежери Инвест"	6,28%	6,36%
АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФК «Инфраструктурный»	17,84%	17,84%
Лаунер Г.А.	14,17%	14,17%
Прочие акционеры	4,86%	4,60%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Конечными бенефициарами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

#### Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован за счет переоценки телекоммуникационных сетей компании и эмиссионного дохода.

#### Нераспределенная прибыль и дивиденды

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам и существенно отличающаяся от консолидированной отчетности по МСФО. Распределению подлежит чистая прибыль текущего года, рассчитанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраженная в отчетности Компании по РСБУ.

На дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности дивиденды по результатам 2025 и 2024 годов не объявлялись.

### 20 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Ниже представлены кредиты и займы Группы по состоянию на 31 декабря:

	Дата погашения	Валюта договора	Процентная ставка	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Банковские кредиты	2026-2029	Рубль	18,3-21,8%	4 186 599	2 566 944
Займы третьей стороны	2026	Рубль	16%	49 684	279 800
Займы от связанных сторон	2025	Рубль	21,0%	-	-
ЦФА	2025	Рубль	29,2%	-	251 400
Векселя по предъявлению	2026	Рубль	16,0%	114 034	-
<b>Итого кредиты и займы</b>				<b>4 350 317</b>	<b>3 098 144</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы долгосрочные	157 634	314 777
Кредиты и займы краткосрочные	4 192 683	2 783 367
	<b>4 350 317</b>	<b>3 098 144</b>

Все обязательства Группы выражены в рублях Российской Федерации и привлечены на рыночных условиях.

В качестве обеспечения по банковским кредитам в залоге находятся 100% доли в дочерних компаниях: ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы», ООО «Автоматизация и Телекоммуникации», ООО «Электроцит», ООО «Вегамашпроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг».

Группа не допускала случаев невыполнения обязательств по выплате основной суммы долга и процентов или нарушения других условий в отношении привлеченных кредитов и займов в 2025 и 2024 годах.

**21 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ**

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	648 552	1 740 352
Задолженность перед персоналом	183 422	250 847
Авансы полученные	414 379	414 667
Задолженность по налогам и сборам	307 198	451 582
Непокрытый аккредитив	-	677 072
Прочая	6 309	5 422
<b>Итого</b>	<b>1 559 860</b>	<b>3 539 942</b>

\* в составе прочей кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также Группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов остаток по таким соглашениям составляет ноль тыс. рублей и 677 072 тыс. рублей, соответственно.

**22 ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>3 098 144</b>	<b>428 373</b>	<b>3 526 517</b>
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	8 492 821	-	8 492 821
Выплата кредитов и займов	(7 240 457)	-	(7 240 457)
Выплаты по финансовой аренде	-	(170 225)	(170 225)
Проценты уплаченные	(766 211)	(49 421)	(815 632)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Приобретение активов	-	61 112	61 112
Финансовые расходы	766 019	49 421	815 440
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>	<b>4 350 317</b>	<b>319 260</b>	<b>4 669 577</b>

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 31 декабря 2023 года	1 961 798	253 057	2 214 855
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	4 885 324	-	4 885 324
Выплата кредитов и займов	(3 798 354)	-	(3 798 354)
Выплаты по финансовой аренде	-	(138 151)	(138 151)
Проценты уплаченные	(424 256)	(49 017)	(473 273)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Увеличение в результате покупки компаний	33 078	-	33 078
Приобретение активов	-	313 467	313 467
Финансовые расходы	440 554	49 017	489 571
			-
Остаток на 31 декабря 2024 года	3 098 144	428 373	3 526 517

**23 ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ****Условия ведения хозяйственной деятельности**

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частным изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции, введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической ситуации в России.

В 2025 году продолжающаяся СВО и обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в т. ч. запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России (далее также – «ЦБ РФ») во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку до 21%, однако в 2025 году ставка была снижена до 16%.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими

использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне, вышеуказанные финансовые показатели в конечном итоге стабилизируются.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства. Кроме того, такие факторы как снижение реальных доходов населения в России, сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность заемщиков Группы погашать задолженность перед Группой.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

#### **Правовые риски**

При осуществлении деятельности Группа строго соблюдает требования действующего законодательства.

Правовые риски, к основным из которых относятся риски валютного и таможенного регулирования, изменения налогового законодательства, антимонопольного регулирования и лицензирования основной деятельности, могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Группа, в целях минимизации негативного влияния правовых рисков, осуществляет свою деятельность на принципах полного соблюдения требований действующего законодательства и лицензионных соглашений, обязательств перед партнерами и регионами присутствия.

#### **24 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

Деятельность Группы связана с возможностью возникновения неблагоприятного воздействия различных факторов на финансово-хозяйственную деятельность. Наиболее существенными рисками являются финансовые, правовые и отраслевые риски. Управление данными рисками направлено на минимизацию потенциальных негативных последствий и обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы.

В целях оптимизации рисков Группа ведет постоянную работу по установлению общей методологии выявления, анализа, оценки рисков и осуществлению контроля над ними, а также разработку и внедрение мероприятий, обеспечивающих непрерывность деятельности Группы.

Управление финансовыми рисками осуществляется Группой в отношении кредитных, рыночных рисков и рисков ликвидности.

Группа не прибегает к хеджированию финансовых рисков. При этом осуществляется страхование некоторых активов и операций для снижения рисков возникновения обязательств.

#### **Кредитный риск**

Каждый класс финансовых активов, представленных в балансе Группы, в определенной степени подвержен кредитному риску. Руководство утверждает и обеспечивает выполнение политики и процедур с целью минимизации кредитного риска и влияния на финансовое положение Группы в случае реализации риска.

Финансовые инструменты, в которых сконцентрирован кредитный риск Группы – это преимущественно торговая и прочая дебиторская задолженность. Кредитный риск, связанный с этими активами, ограничен вследствие непрерывных процедур мониторинга кредитоспособности клиентов и прочих дебиторов.

## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

### Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство считает, что нет значительных убытков, по которым не создан резерв под обесценение, относящихся к этой и прочей дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

В соответствии с финансовой политикой Группа размещает свободные денежные средства в нескольких крупнейших российских банках (с наивысшими кредитными рейтингами). Для управления кредитным риском, связанным с размещением свободных денежных средств в банках, руководство Группы периодически проводит процедуры оценки кредитоспособности банков. Для облегчения такой оценки депозиты преимущественно размещаются в банках, где Группа уже имеет сопоставимые кредитные обязательства, текущий расчетный счет и может легко анализировать деятельность таких банков.

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа Группы к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. В связи с динамичным характером деятельности Группы руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

Руководство Группы считает, что имеет достаточный доступ к финансированию через выделенные кредитные линии для выполнения своих обязательств.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на отчетную дату по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы в таблице представляют контрактные недисконтированные денежные потоки.

На 31 декабря 2025 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	4 840 945	311 746	-	5 152 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 559 860	-	-	1 559 860
Обязательства по финансовой аренде	181 278	200 584	-	381 862
	6 582 083	512 330	-	7 094 413

  

На 31 декабря 2024 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	3 111 728	513 697	-	3 625 425
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 539 942	-	-	3 539 942
Обязательства по финансовой аренде	209 060	314 690	-	523 751
	6 860 731	828 387	-	7 689 118

#### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары, на финансовые результаты или стоимость принадлежащих Группе финансовых инструментов.

##### (а) Валютный риск

Группа ведет деятельность, оказывает услуги и реализует свою продукцию на территории Российской Федерации. Выручка и прочие доходы от операционной деятельности Группа получает в рублях, себестоимость производимой продукции так же состоит из затрат в рублевом выражении. Таким образом, Группа считает, что ее деятельность не подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов.

## ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

### Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

#### (б) Риск изменения процентных ставок

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
<i>Долгосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	-	-
По плавающим ставкам	157 634	314 777
<i>Краткосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	1 879 408	997 879
По хедж-ставкам	782 254	642 758
По плавающим ставкам	1 531 021	1 142 730
<b>Итого</b>	<b>4 350 317</b>	<b>3 098 144</b>

В случае увеличения процентных ставок на 1%, финансовый результат Группы за 2025 и 2024 год:

- по фиксированным и хедж-ставкам не изменяется
- кредиты с плавающей ставкой привязаны к ключевой ставке ЦБ, финансовый результат снизился бы на 16 887 тыс. рублей (2024: 14 575 тыс. рублей). В случае снижения на 1% финансовый результат увеличился бы на ту же сумму.

#### (в) Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых инструментов на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов приблизительно равна их балансовой стоимости.

#### Управление риском капитала

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже (EBITDA, EBITDA LTM и чистый долг). Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно, порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании****Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года***(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)***(i) Показатель прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (показатель EBITDA)**

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, финансовых расходов, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвилла, нематериальных активов и основных средств, амортизации, прибыли / убытка от объединения бизнеса, переоценки объектов основных средств учитываемых по справедливой стоимости, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Чистая прибыль	3 682	278 272
Налог на прибыль	10 621	1 189
Прибыль до налогообложения	14 303	279 461
Корректировки:		
- Амортизация	443 601	401 610
- Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(324)	65 892
- Финансовые расходы	801 616	482 877
- Курсовые разницы	(4 737)	664
Показатель EBITDA	1 254 459	1 230 504

**(ii) Чистый долг**

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы	4 350 317	3 098 144
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	(80 866)	(262 968)
Чистый долг	4 269 451	2 835 176

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
--	----------------------------	----------------------------

Чистый долг / EBITDA LTM	3,4	2,3
--------------------------	-----	-----

**25 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составил 51 977 тыс. рублей за год, закончившийся 31.12.2025 (31.12.2024: 42 686 тыс. рублей).

У Группы не было других существенных операций и остатков со связанными сторонами.

**ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**

**Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года**

*(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)*

---

**26 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

Событий, которые могут оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность, произошедших после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, не было.

Губарева Е.В.

Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»

Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026

